

深化改革 创新发展 全面提升服务三农的综合实力

永吉县供销合作社

几年来，永吉县供销合作社紧紧抓住综合改革这条主线，大胆尝试，在创新经营体系、创新组织体系、创新服务方式、创新“两社融合”、完善监督机制、破解历史债务等方面取得了实质性成效。

一、创新经营体系，加快推进社有企业转型升级

为加快建立以社有企业为支撑的经营服务体系，我们重点对原有的农资公司进行改制，把培育农资公司等社有企业作为重点来抓，供销社投资 1,000 万元，注册成立了永吉县供销农业生产资料有限公司。一是加强企业监管。供销社先后委派监事会主任、机关干部深入企业，直接参与经营管理。二是加快转型升级。供销社先后投资 3,000 万元，建设了 5,000 平方米的封闭式仓储库、1,200 平方米的物流信息中心和拥有自主知识产权的铁路专用线；建设了永吉县宇丰供销现代农业服务中心、永吉县农丰供销土地托管服务中心，建立了测土配肥加工车间 2 个；举办农民技术培训班 12 期，培训人数近 1,000 人；先后建立农资直营店 62 个，

在直营店开办了物联网业务，创建了“仓储配送中心+连锁直营店+物联网”的现代经营服务模式。三是提高企业经济效益。为充分发挥农资公司仓储物流配送中心的功能，我们利用铁路专用线开展了物流业务，共有铁路站台货位 14 个，年接收和发运农资商品、农产品 30,000 吨以上，经济效益近 30 万元；公司销售化肥 12,000 吨，可获利润近 20 万元。

二、创新组织体系，着力夯实基层服务载体

夯实为农服务基础，我们把加强基层组织建设作为重要的基础工作来抓。一是加大基层社改造力度。几年来，投资近 670 万元，对基层供销社的经营网点、库房进行改造。投资 200 万元，为黄榆、双河镇 2 个薄弱社购买了经营网点，新建和改造了仓储库房；投资 70 万元，对一拉溪供销社海达苏产品加工农民专业合作社苏叶加工厂车间进行全面改造，院内铺设沥青硬化场地，工厂整体环境得到改善。二是为基层供销社提供人才支撑。先后为黄榆、双河镇供销社选聘了社会能人任职基层社主任，壮大了基层社队伍。三是积极发展农村综合服务社。对原有村级分销店、副食店进行改造升级，完善服务功能，使我县具备 POS 机、电话银行、物联网等相关服务业务的综合服务社达到 50 个。四是推进农村社区服务中心建设。几年来，我们先后建立了一拉溪供销社陡嘴子、二道岭子等 5 个具有农资经营店、超市、餐饮、农家书屋、文化广场、农产品收购等六位一体的农村社区服务中心。

三、创新服务方式，探索农业全程社会化服务

为适应由单纯流通服务向全程社会化服务转变的需求，我们在万昌现代农业先导区创办了永吉县宇丰供销现代农业服务中心。占地 10,000 平方米，建筑面积 1,800 平方米，其中服务中心超市 600 平方米。服务中心拥有农资供应、智能配肥、庄稼医院、无人机植保、农机服务、土地流转、电子商务、金融服务等功能，实行一站式、全程化、科学化、信息化服务，为农业生产提供产前、产中、产后，覆盖全程、综合配套、便捷高效的社会化服务。春天农民插秧需要插秧机，秋天农民收割需要收割机，通过服务中心即可实现，促进了农民与农机经纪人双方的对接。2017 年 3 月，我们在服务中心举办了“供销农资大集”，为农民供应质优、价廉、放心的农资商品，同时增强了农企之间的供需信息沟通。同年 8 月，我县部分地区发生虫灾，服务中心的农化服务专家深入田间地头，指导农民科学有效地灭虫救灾，并运用无人机参与灭虫，提高了灭虫效率，得到政府的一致好评。

为更好地开展社会化服务，我们依托供销农资公司，投资 230 万元，在北大湖镇创办了农丰供销土地托管服务中心，开展土地托管、农资直营、测土配肥、农机租赁、农化服务、稻米加工等各项服务，年托管土地达 10000 亩。

四、创新“两社融合”，大力发展新型经济组织

为更好地提供农民进入市场的载体和平台，我们成立了永吉县供销农民专业合作社联合社，同时加大基层社领办专业社的力度。一是依托基层社积极领办专业社，实现一体化经营、融合

发展，几年来供销社参与领办农民专业合作社 20 个。二是加大融合发展力度，实现在更高层次上的合作发展。永吉县西阳供销社与 9 个农民专业社联合创办了永吉县西阳农牧农民专业合作社联合社。联合社在资金互助、产品销售、品牌包装等方面为各专业社和社员提供服务，去年还组织参加了吉林市供销社举办的“吉林首届供销社农民专业合作社农产品展示交易会”。三是拉长产业链，积极探索一二三产业融合发展的路子。永吉县黄榆供销社领办的缘通中草药种植专业社，在已发展 2,000 亩中草药种植的基础上，2017 年县供销社投资 200 万元，成立了黄榆供销社中药材加工厂。工厂占地面积 3,000 平方米，建筑面积 1,200 平方米，具备药材清洗、挑选、烘干、包装、冷藏等功能，可加工药材 20 多种，年加工能力 200 余吨。目前厂房建设基本完工，正在进行设备采购安装。

五、完善监督机制，建立健全监事会机构

2017 年 3 月，县社设立监事会办公室，经过编制审批，县委组织部门选派了监事会主任，按照《吉林省供销合作社条例》的有关规定，确立了 7 名监事会成员，聘任了各界监督员、信息员各 20 人，组成社情民意监督队伍。通过深入基层供销社走访调研，召开座谈会、进行问卷调查等方式征求意见和建议，实现对县供销社理事会工作的监督，收到了很好效果。

六、破解历史债务，为改革发展提供保障

永吉县供销系统共欠银行债务 2,500 万元，本金和利息合计

5,000 万元。当得知吉林省长城公司要将债权打包拍卖的消息后，我们在省、市社的支持下，认真谋划，积极作为，牵头协调兄弟县（市）区，筹资 1,000 万元，经过激烈竞拍，最终以 620 万元的价格成功竞买债权，解决了遗留债务问题，为供销社综合改革发展创造了良好的环境。

回顾过去，我们在综合改革工作中取得一点成绩，离不开省、市供销社的大力支持，在今后的工作中，我们将以党的十九大精神为引领，紧紧围绕乡村振兴战略，进一步深化供销社综合改革，为加快建设经济繁荣、城乡美丽、社会和谐、人民幸福的新永吉做出更大的贡献。

2018 年 2 月 6 日